

# KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽINGSNELIS“ 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

## 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

### I SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

- 1.1. Įstaigos juridinis adresas – Rasytės g. 9, Kaunas , 48131
- 1.2. Telefono nr. (8 37) 46 01 66
- 1.3. El. pašto adresas [darzelis@zingsnelis.kaunas.lm.lt](mailto:darzelis@zingsnelis.kaunas.lm.lt)
- 1.4. Interneto svetainės adresas [www.zingsnelis.kaunas.lm.lt](http://www.zingsnelis.kaunas.lm.lt)
- 1.5. Įstaigos įsteigimo metai – 1987 m.
- 1.6. Įstaigos vadovas – Ada Grigaliūnienė, mokytoja, atliekanti direktoriaus funkcijas, 2020 m.

### II SKYRIUS VADOVO ŽODIS

Pastarieji metai kėlė nemažai iššūkių, prisitaikant prie kintančių situacijų, priimant kompleksinius sprendimus, numatant veiklos perspektyvą. 2020 m. siekėme stiprinti sąveiką tarp pedagogų ir tėvų, užtikrinant ugdymo(si) pažangos ir pasiekimų vertinimo dermę ir ugdymo kokybę. Tai leido pasiekti maksimalių rezultatų, kadangi tėvai buvo aktyvūs ugdymo proceso dalyviai. Covid-19 pandemijos metu nuotolinis ugdymas tapo kasdienė mūsų bendravimo ir ugdymo(si) forma. Tai padėjo tėvams pastebėti savo vaikų pasiekimuose daromą pažangą ir kylančius ugdymo(si) sunkumus, pakilo mokytojo profesijos reikšmingumas. 10 procentų padidėjo gerai ir labai gerai vertinančių ugdymo(si) kokybę. 2020 m. įstaigoje pradėjo dirbti socialinis pedagogas ir psichologas, todėl didesnis dėmesys buvo skiriamas vaikų individualiems poreikiams tenkinti, padidėjo pagalba vaikams, turintiems specialiųjų ugdymo(si) poreikių, pagalba šeimai, mokytojams. Pedagogų veikloje itin svarbus nenutrūkstamas mokymasis, kvalifikacijos kėlimas, asmeninis tobulėjimas, šiais metais visi pedagogai išklausė ypač daug nuotolinių mokymų, paskaitų, seminarų „Pedagogas.lt“ platformoje. Nuotolinio darbo metu visi pedagogai patobulino kompiuterinio raštingumo, kūrybiškumo įgūdžius, kurios sėkmingai iki šiol taiko savo darbe, tai įrodo veiklų įvairovė, jų pateikimo būdai ir vaikų pasiekimų rezultatai. Pagal galimybes buvo atnaujinta ir praturtinta materialinė bazė. Buvo organizuojami renginiai, akcijos, parodos, į kurias aktyviai įsitraukė visa bendruomenė. Šis laikotarpis tik labiau sustiprino visos l.-d. „Žingsnelis“ bendruomenės bendrystę.

2020 m. tikslų įgyvendinimo ir situacijos analizė:

- Įstaiga pasiekė planuotus maksimalius rezultatus.
- Įstaiga pateikė aiškia ir išsamią situacijos analizę, kuri įvertinta – gerai.

### III SKYRIUS

#### ATASKAITINIO LAIKOTARPIO VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI

##### 3.1. Informacija apie įstaigos veiklos tikslų įgyvendinimą\*.

Asignavimų valdytojo (savivaldybės) metiniame veiklos plane nustatytos strateginius priemonės, veiklos, jų įvykdymo informacija	Vertinimo kriterijus (rodiklis), matavimo vienetas	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	Įvykdymo procentas	Procentinis pokytis lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu	Komentaras
<b>1. Ugdymo kokybės gerinimas Kauno lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“</b>						
<b>1.1. Sąveikos tarp pedagogų ir tėvų stiprinimas.</b>	Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis (proc.)	50 %	60 %	120 %	+10 %	
	Pedagogų, taikančių stebėjimą ir refleksiją, dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	80 %	80 %	100 %	+10 %	80 proc. pedagogų nuosekliai taikys stebėjimo ir refleksijos metodą ugdomojo proceso planavime, fiksuojant duomenis e-dienyne.
	Labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis (proc.)	60 %	60 %	100 %	-	2019 m. buvo kitas veiklos rodiklis, todėl nenustatomas procentinis pokytis.
	Pedagogų ir tėvų, vienodai vertinančių vaikų pažangą, dalis (proc.)	65 %	67 %	103 %	+2 %	Pedagogai kartu su tėvais ir specialistais vertina vaikų gebėjimus. 67 proc. tėvų ir ugdytojų nuomonė sutaps.
<b>1.2. Vaikų sveikos gyvensenos gebėjimų ugdymas</b>	Labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, tėvių, rūpintojų) dalis (proc.)	60 %	62 %	103 %	+2 %	
	Užsiėmimų, organizuojamų lauko erdvėse, dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	20 %	20 %	100 %	+5 %	20 proc. ugdymo veiklų organizuojamos lauko erdvėse. Sukurta nauja lauko edukacinė priemonė vaikų sveikatai stiprinti ir judėjimui gerinti.
<b>1.3. Bendradarbiavimo su kitomis institucijomis plėtojimas</b>	Ugdytinių, dalyvaujančių veiklose su kitomis institucijomis, dalis (proc.)	50 %	40 %	80 %	-10 %	Dėl pandemijos ir dalies ugdymo organizuoto nuotoliniu būdu nepavyko pasiekti planinės reikšmės.
	Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių skaičius (vnt.)	2	5	250 %	+30 %	Pasirašytos 5 bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais

						(Lietuvos sporto universitetu, Respublikine ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacija, Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Kauno miesto savivaldybės V. Kudirkos viešąja biblioteka, Kauno plaukimo mokykla).
	Su socialiniais partneriais vykdytų projektų skaičius (vnt.)	2	2	100 %	+5 %	Sveikatingumo šventės: Žiemos olimpiada, Žemės diena, Vasaros stovykla, Rudens mandalos.
<b>1.4. Edukacinių aplinkų atnaujinimas</b>	Atnaujintų vidaus patalpų dalis (proc.)	80 %	80 %	100 %	+20 %	Atnaujinti tapetai poilsio kambaryje, perdažytos aktų salės sienos, atnaujintas parketas (šlifavimas ir lakavimas 140 m <sup>2</sup> 2100,00 eur.) Pakabintos lubos su LED apšvietimu administracijos koridoriuje 2399,25 eur.
	Atnaujintų lauko patalpų skaičius (vnt.)	2	5	250 %	+ 30 %	Įsigyta dvisluoksnė liejama guminė danga už 650,00 Eur. 14 m <sup>2</sup> , taip pat didžiąją dalis darbų atlikta įrengiant lauko sporto aikštyną 100 m <sup>2</sup> už 6500,00 eur.
<b>Įstaigos vadovo patvirtintame metiniame veiklos plane numatyta (-os) svarbiausia (-ios) sritis (-ys), tema (-os), metinis veiksmas / darbai, jų įvykdymo informacija</b>	<b>Vertinimo kriterijus (rodiklis), matavimo vienetas</b>	<b>Planinė reikšmė</b>	<b>Faktinė reikšmė</b>	<b>Įvykdymo procentas</b>	<b>Procentinis pokytis lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu</b>	<b>Komentaras</b>
<b>2.1. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas, užtikrinant gerus ugdymo(-si) rezultatus.</b>	Mokytojų planų, derančių su įstaigos veiklos dokumentais, dalis (proc.)	95 %	100 %	105 %	+20 %	Mokytojų metiniai planai dera su įstaigos veiklos dokumentais.
	Veiklos planavimo ir valdymo, nukreipto į kiekvieno vaiko asmeninę pažangą ir ugdymo sėkmę, dalis (proc.).	100 %	100 %	100 %	+20 %	Veiklos planuojamos, atliepiančios kiekvieno vaiko poreikius.

<b>2.2. Inovacijų, siekiant modernizuoti ugdymo turinio įgyvendinimą ir sėkmingą įvaizdžio formavimą, įgyvendinimas.</b>	Mokytojų ir specialistų, patobulinusių kompetencijas, dalis (proc.)	100 %	100 %	100 %	-	Patobulintos mokytojų ir specialistų kompetencijos, praplėstas, pajavirintas ugdymo turinys. Kartu su Tėvų paramos ir pagalbos darbo grupės nariais sukurtos uždaros mokytojų ir tėvų grupės „Facebook“ socialiniame tinkle, siekiant užtikrinti šiuolaikinio mokymo(si), darbo patirties sklaidą.
	Vaikų, kuriems suteikta individuali pagalba, dalis (proc.)	20 %	20 %	100 %	-	Teikiama individuali pagalba vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių, teikiama pagalba šeimai, mokytojams.
1.1. Siekiant išsiaiškinti tėvų lūkesčius ugdymo kokybės klausimais, atlikta anketinė apklausa „Ugdymo kokybės vertinimas, problemos ir lūkesčiai“. Anketinėje apklausoje dalyvavo 79 proc. tėvų. Paaiškėjo, kad ugdymo kokybę labai gerai vertina 60 proc. tėvų, gerai – 30 proc., patenkinamai – 10 proc., nepatenkinamai – 0 proc. Apibendrinus apklausos rezultatus, organizavimas planuojamas, atsižvelgiant į tėvų lūkesčius. Motyvuoti mokytojai įgijo naujų skaitmeninio raštingumo kompetencijų. Zoom, Teams, Google Meet, Youtube studio platformos, socialiniai tinklai, parengtos skaitmeninės mokymo(si) priemonės. Nuotolinis ugdymas sustiprino sąveiką tarp mokytojų ir tėvų, taip pat tėvai geriau susipažino su vaiku gebėjimais, pakilo mokytojo profesijos reikšmingumas.						
1.2. Tikslas pasiektas maksimaliai. Įstaigoje parengtas ir įgyvendintas ilgalaikis projektas „Sėju, stebiu, puoselėju, ragauju“, kuriame dalyvavo 68 proc. įstaigos šeimų. Atliktas tyrimas „Kaip jaučiasi vaikas įstaigoje. Kokie lūkesčiai?“. Anketinę apklausą parengė socialinė pedagogė ir joje dalyvavo 47 proc. tėvų. Tyrimo išvados: tėvai mano, kad l.-d. „Žingsnelis“ vaikų savijauta yra labai gera (62 proc.), gera (32,5 proc.), patenkinama (5,5 proc.), nepatenkinama (0 proc.) Norint suteikti didesnę pagalbą vaikams, turintiems specialiųjų ugdymo(si) poreikių, buvo pakeisti grupių modeliai, atlaisvinant etatų skaičių naujoms pareigybėms: socialiniam pedagogui ir psichologui. Įgyvendinta socialinių įgūdžių prevencinė programa „Kimochis“, kurioje dalyvavo 26 proc. įstaigos ugdytinių. 100 proc. įstaigos mokytojų išklusė du psichologės S. Burvytės seminarus apie vaikų psichinės ir fizinės sveikatos puoselėjimą. 100 proc. įstaigos mokytojų dalyvavo RIUKKPA organizuotame praktiniame seminare apie vaiku fizinį ugdymą.						
1.3. Tikslas maksimaliai įgyvendintas: pasirašytos 5 bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais (Lietuvos sporto universitetu, Respublikine ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacija, Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Kauno miesto savivaldybės V. Kudirkos viešąja biblioteka, Kauno plaukimo mokykla).						
1.4. Tikslas įgyvendintas. Pagerinta lauko edukacinė aplinka: įrengtos 5 lauko priemonės, skirtos stambiajai motorikai lavinti; įsigytas šiltnamis, kuriame planuojama įrengti tyrinėjimų laboratoriją; įrengtas sporto aikštynas, skirtas vaikų fiziniam aktyvumui skatinti. Pagerinta vidaus edukacinė aplinka: sporto salėje įrengtas apsauginis langų tinklas; atnaujinta aktų salės estetinė aplinka (atliktas parketo šlifavimas ir lakavimas, sienų dažymas); specialiųjų poreikių vaikams ugdyti įrengtos dvi edukacinės erdvės – kabinetai, kurie papildyti sensorinėmis bei lavinančiomis priemonėmis; pakabintos lubos su LED apšvietimais administracijos koridoriuje; įsigyti du kompiuteriai, 12 garso kolonėlių ir 11 laidinių ausinių; pagaminta informaciniai stendai vaiku pažinimo kompetencijai plėtoti (stendai su Lietuvos simboliais). Negavus finansavimo, nepakeistos lauko grindinio trinkelės, nepakeista vandentiekio sistema ir neatliktas lauko laiptų remontas.						

**IV SKYRIUS**  
**INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR IŠLAIDAS DARBO**  
**UŽMOKESČIUI**

4.1. Įstaigos ataskaitinio laikotarpio darbuotojų skaičiaus ir vidutinio darbo užmokesčio palyginimas su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.

Kauno lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ per 2020 metus vidutiniškai dirbo 51 darbuotojas. Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis pagal pareigybes.

Nr.	Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų skaičius			Vidutinis apskaičiuotas darbo užmokestis (BRUTO)		
		Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, vnt.	Ataskaitinis laikotarpis, vnt.	Pokytis, proc.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, Eur	Ataskaitinis laikotarpis, Eur	Pokytis, proc.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Vadovai (direktoriaus pavaduotoja ugdymui)	1	1		1513,60	1851,42	22,32 %
2.	Ikimokyklinio ugdymo mokytojas	14	15	1%	823,76	1486,80	80,49 %
3.	Priešmokyklinio ugdymo mokytojas	4	4	0	1396,98	1640,79	17,45 %
4.	Soc. pedagogas	1	1	0	Neskelb.*	Neskelb.*	Neskelb.*
5.	Logopedas	1	1	0	Neskelb.*	Neskelb.*	Neskelb.*
6.	Ikimokyklinio ugdymo mokytojos padėjėjas	11,5	11,5	0	823,76	879,69	6,79 %
7.	Mokytojo padėjėjas	6	7	1%	412,43	412,43	0 %
8.	Virėjas	3	3	0	882,30	1091,50	23,71 %
9.	Ūkvedys	1	1	0	968,00	1079,70	11,54 %
10.	Sandėlininkas	1	1	0	1064,80	1203,60	13,04 %
11.	Valytojas	1	1	0	MMA (607,00)	MMA (642,00)	5,77 %

- Kiti darbuotojai, vieninteliai einantys atitinkamas pareigas, sutikimų neparašė.
- Dėl Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymo keitimosi. Nuo 2020 09 01 panaikinus direktoriams, pavaduotojams ugdymui, pedagogams koeficientų „žirkles“ ir palikus koeficientų maksimumą, darbo užmokestis padidėjo.

**V SKYRIUS**  
**ĮSTAIGOS FINANSAVIMO ŠALTINIAI, GAUTOS LĖŠOS IR JŲ PANAUDOJIMAS**  
**ATASKAITINIU LAIKOTARPIU**

5.1. Įstaigos finansavimo šaltinių ir gautų lėšų ataskaitiniu laikotarpiu palyginimas su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.

Nr.	Finansavimo šaltiniai	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, tūkst. Eur	Ataskaitinis laikotarpis, tūkst. Eur	Pokytis, proc.
1	2	3	4	5
1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	521,7	521,1	-0,12 %

1.1.1.	Kauno miesto savivaldybė, Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Savivaldybės biudžeto lėšos)	438,2	415,4	-5,20 %
1.1.2.	Kauno miesto savivaldybė, Pastatų ir kiemo statinių priežiūra ir remontas (Savivaldybės biudžeto lėšos)	0,5	1,3	160 %
1.5.	Kauno miesto savivaldybė, Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Savivaldybės biudžeto spec. lėšos)	83,0	56,7	-31,69 %
1.6.	Kauno miesto savivaldybė, Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Savivaldybės biudžeto lėšos) Trumpalaikės paskolos lėšos	0,0	47,7	100 %
2.	Valstybės biudžeto lėšos	212,5	253,7	19,39 %
2.1.	Valstybės biudžetas, Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Mokymo lėšos)	212,0	249,9	17,88 %
2.2.	Kauno miesto savivaldybės administracija Socialinės paramos skyrius, Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Socialinei paramai mokiniams)	0,5	3,6	620 %
2.5.	Valstybės biudžetas, Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Švietimo įstaigų psichologams (ŠMS ministro įsakymas Nr. V-1043))	0,0	0,2	100 %
5.	Parama	8,7	4,3	-50,57 %
5.1.	Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (Valstybinė mokesčių inspekcija 2 % bei parama iš juridinių ar fizinių asmenų)	2,6	2,1	-19,23 %
5.2.	Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ (rėmėjų parama)	6,1	2,2	-63,93 %
	Iš viso	742,9	779,1	4,87 %
	Iš jų – teikiant mokamas paslaugas įstaigos uždirbtos lėšos	83,0	56,7	-31,69 %
	<b>Iš viso lėšų</b>	<b>742,9</b>	<b>779,1</b>	<b>4,87 %</b>

5.2. Įstaigos lėšų panaudojimas ataskaitiniu laikotarpiu pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius (nurodomo tik tiek ekonominės klasifikacijos kodai pagal kuriuos yra panaudotos lėšos)

Išlaidų ekonominės klasifikacijos straipsnio*		I ketv.,	II ketv.	III ketv.,	IV ketv.,	Bendra
kodas	pavadinimas	tūkst.	tūkst.	tūkst.	tūkst.	išlaidų suma,
1	2	3	4	5	6	7
2.1.1.1.1.1.	Darbo užmokestis pinigais	93,3	135,2	155,1	255,0	638,6
2.1.2.1.1.1.	Socialinio draudimo įmokos	1,5	2,1	2,4	3,9	9,9
2.2.1.1.1.1.	Mitybos išlaidos	10,6	5,4	12,8	17,3	46,1
2.2.1.1.1.2.	Medikamentų ir medicininių paslaugų įsigijimo išlaidos				0,2	0,2
2.2.1.1.1.5.	Ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	0,2	0,3	0,3	0,4	1,2
2.2.1.1.1.6.	Transporto išlaikymo ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos		0,1			0,1
2.2.1.1.1.7.	Aprangos ir patalynės įsigijimo išlaidos	0,2	0,2	0,4	1,1	1,9
2.2.1.1.1.14.	Materialiojo ir nematerialiojo turto nuomos išlaidos				0,1	0,1
2.2.1.1.1.15.	Materialiojo turto paprastojo remonto išlaidos	0,1	0,2	0,1	3,6	4,0
2.2.1.1.1.16.	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	0,4	0,3	0,4	0,6	1,7
2.2.1.1.1.20.	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	9,0	3,9	3,8	7,1	23,8
2.2.1.1.1.21.	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	0,4	0,4	0,9	1,4	3,1
2.2.1.1.1.30.	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	4,2	6,2	8,6	8,3	27,3
2.7.2.1.1.1.	Socialinė parama pinigais		0,5			0,5

3.1.1.3.1.2.	Kitų mašinų ir įrenginių įsigijimo išlaidos				6,5	6,5
3.1.1.3.1.4.	Kompiuterinės techninės ir elektroninių ryšių įrangos įsigijimo išlaidos		0,6		0,6	1,2
<b>Iš viso</b>		<b>120,6</b>	<b>159,8</b>	<b>188,8</b>	<b>310,8</b>	<b>780,0</b>

\* Lentelės skiltyse rašomi tik tie Lietuvos Respublikos finansų ministro 2003 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. 1K-184 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių biudžetų pajamų ir išlaidų klasifikacijos patvirtinimo“ patvirtinti išlaidų ekonominės klasifikacijos straipsnio kodai ir pavadinimai, pagal kuriuos Savivaldybės įstaiga ataskaitiniu laikotarpiu panaudojo gautus asignavimus.

## VI SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS ILGALAIKĮ TURTĄ

6.1. Informacija apie ataskaitiniu laikotarpiu Savivaldybės įstaigai perduotą, įstaigos įsigytą ar perleistą ilgalaikį turtą.

Nr.	Turto pavadinimas	Kiekis	Vertė tūkst. Eur (nurodyta perdavimo, pardavimo, įsigijimo dokumentuose)	Data (kada gautas, įsigytas, perleistas turtas)	Įsigijimo tikslas, pagrindimas
1	2	3	4		5
1.	Kompiuteris Dell	1	620,00	2020-06-11	Darbui
2.	Kompiuteris LENOVO	1	600,00	2020-10-19	Darbui
3.	Kvadratinė lauko guminė danga	1	6500,00	2020-12-28	Sporto aikštynas vaikams

## VII SKYRIUS KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS CENTRALIZUOTO VIDAUS AUDITO SKYRIAUS, KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS, KITŲ INSTITUCIJŲ PATIKRINIMO IŠVADOS

- Kauno valstybinės maisto veterinarijos tarnybos 2020-03-10 Nr. 33 –VMĮP-176 „Viešojo maitinimo įmonės patikrinimo aktas“ pažeidimų nenustatyta.
- PAGD prie VRM Kauno priešgaisrinės gelbėjimo valdybos, Valstybinės priežiūros skyrius 2020-05-21 Nr. 21-155.

## VIII SKYRIUS KITA SVARBI SU ĮSTAIGOS VEIKLA SUSIJUSI INFORMACIJA

Kuriant saugią lauko ugdymo (si) aplinką: aptvertos ir atskirtos teritorijos erdvės ankstyvojo amžiaus vaikams, išasfaltuota automobilių parkavimo aikštelė, pakeisti borteliai su nuolydžiais ir įvažiavimais neįgaliesiems. Visa tai atlikta su Šilainių seniūnijos pagalba, nepanaudojant įstaigos biudžeto lėšų.

Mokytoja, atliekanti direktoriaus funkcijas  
(Įstaigos vadovo pareigų pavadinimas)

  
(Parašas)

Ada Grigaliūnienė  
(Vardas pavardė)